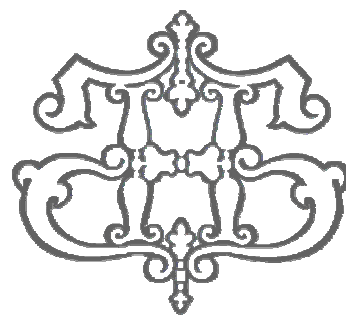




Restruktuiranje bankarskog sektora Srbije - Model najbolje prakse u regionu

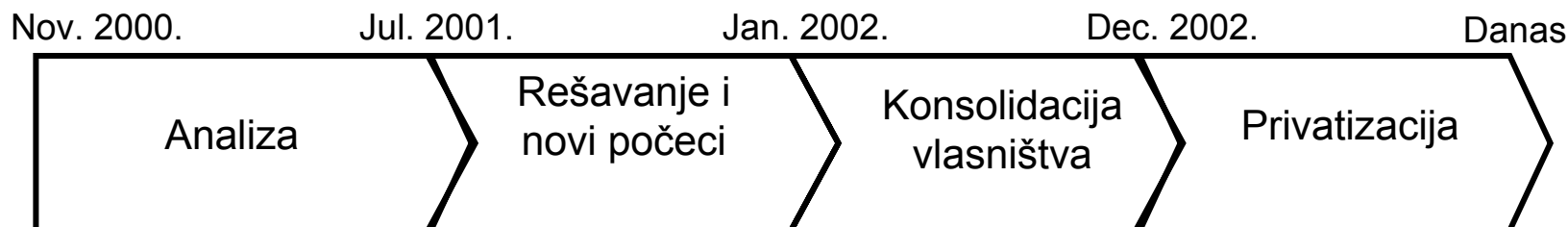
Radovan Jelašić – guverner, Narodna banka Srbije

Beograd, 21. maj 2005.

Šta smo nasledili u oktobru 2000. godine?

- Koeficijent adekvatnosti kapitala od preko 30%!
- Ozbiljne probleme sa likvidnošću: “Nemamo danas novca, navratite sutra” + “matchmaking”;
- Banke troše osnovna sredstva na dnevnoj osnovi;
- Najveći nesolventni dužnici = vlasnici = članovi uprave + nadzorni odbor;
- Čekovi kao glavni kreditni instrument;
- Krediti se odobravaju samo veoma “srećnim” pojedincima; plaćanja se vrše kroz centralni biro za plaćanja; bankarski sektor funkcioniše kao veliki bankomat;
- Štednja privatnih lica iznosi samo 30 miliona američkih dolara, mada se 4 milijarde dolara drži u slamarici!

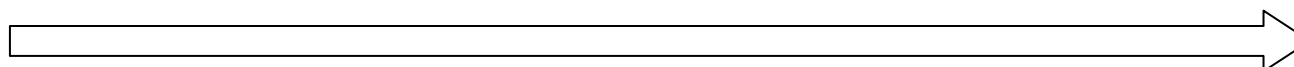
Istorija restrukturiranja banaka je kratka, ali puna događaja!



- Off-site i on-site analiza bankarskog sektora od strane revizora, NBS i stranih tehničkih asistenata;
- Stroga primena postojeće regulative.
- Zatvaranje 25 banaka koje čine 66% bilansne sume bankarskog sistema;
- Izdavanje 7 greenfield dozvola;
- Isplata svih neto deponenata, ukupni trošak oko 200 milliona dolara.
- Zamena duga za državne akcije u 16 banaka po osnovu obaveza prema Pariskom i Londonskom klubu poverilaca;
- Prodaja tri lokalne banke strancima;
- Dalji merđžeri i akvizicije.
- Prodaja Jubanke;
- Prodaja još 5 banaka u državnom vlasništvu u 2005.

Broj
banaka:

87

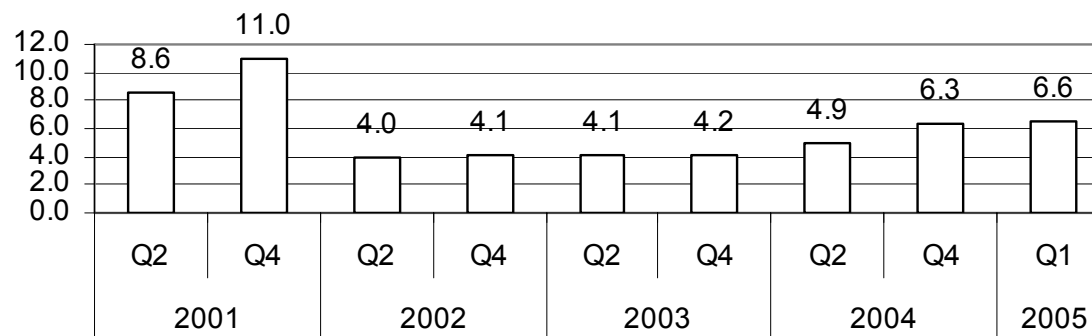


41

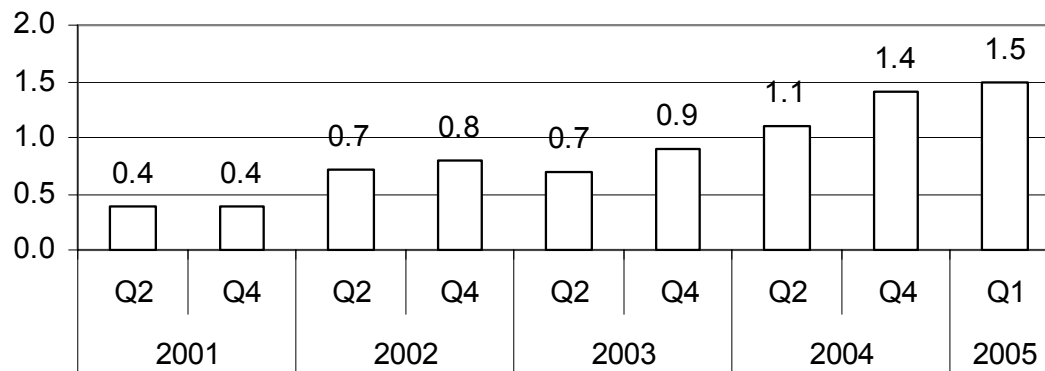
3

Srbija je jedinstvena zemlja utoliko što je uspela da izgradi poverenje dok je isto vreme zatvorila 2/3 bilansne sume bankarskog sektora...

Bilansna suma bankarskog sektora (u milijardama EUR)

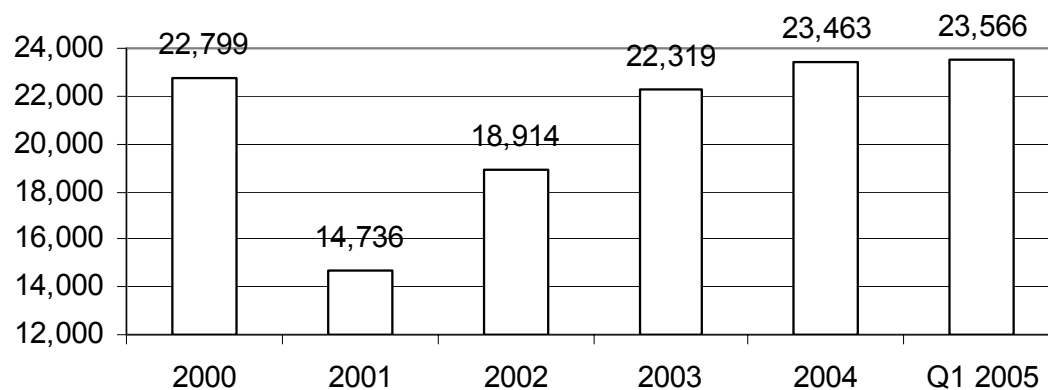


Nova štednja građana (u milijardama EUR)

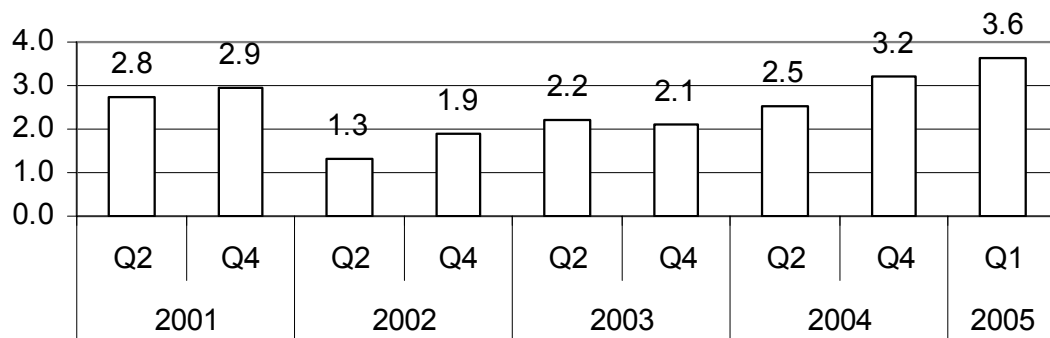


Ukoliko postoji politička volja da se sprovedu smeke mere restrukturiranja, dobit se ostvaruje veoma brzo

Broj zaposlenih u bankarskom sektoru



Kreditni portfolio bankarskog sektora (u milijardama EUR)



Moderna bankarska praksa danas predstavlja deo svakodnevnog života u Srbiji

- 2,1 milijarde dolara nove štednje privatnih lica;

- Kanali:

Bankomati (~500), POS terminali (~20.000), platne kartice (~30 miliona transakcija u 2005); konstantan rast mreže filijala (+17% u 2004); bankarstvo preko mobilnih telefona i interneta;

- Proizvodi:

Širok spektar bankarskih usluga, potrošačkih & hipotekarnih kredita, kreditni biro, RTGS sistem, DinaCard;

- Cene:

Marže u stalnom opadanju usled rastuće konkurencije!

Tranzicija u bankarskom sektoru Srbije trebalo bi da bude završena do kraja ove godine...

- Privatizacija pet banaka u državnom i dodatnih banaka u privatnom vlasništvu;
- Dodatna konsolidacija manjih banaka;
- Dokapitalizacija;
- Donošenje novog Zakona o bankama (konsolidovana supervizija, CAR kao kvantitativni podatak, “fit and proper” propisi, itd.);
- Primena nove sheme za osiguranje depozita;

... ali nas u ostatku finansijskog sektora čekaju novi izazovi

- Osiguranje:
 - Zatvaranje 18 od 40 osiguravajućih društava;
 - Ulazak novih kompanija;
 - Razdvajanje životnog i neživotnog osiguranja;
 - Usvajanje novog Zakona o odgovornosti trećih lica;
- Lizing:

nadležnost za nadzor preneti na NBS;
- Dobrovoljni penzijski fondovi:

usvajanje novog zakona, NBS dodeljena funkcija nadzora.